

Belo Horizonte/MG, 20 de outubro de 2025.

À

Comissão Especial de Avaliação e Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas

Prefeitura Municipal de Botucatu

Assunto: Localização das Informações no Edital de Chamamento Público nº 05/2025 do Município de Botucatu

Prezados membros da Comissão Especial de Avaliação e do Conselho Gestor,

Cumprimentando-os cordialmente, o Instituto de Planejamento e Gestão de Cidades – IPGC, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 18.684.416/0001-31, na qualidade de entidade autorizada a elaborar os estudos no âmbito do Procedimento de Manifestação de Interesse instaurado pelo Edital de Chamamento Público nº 05/2025, encaminha, para ciência, quadro com a localização das informações constantes nos estudos técnicos e na modelagem apresentados.

O objeto do referido procedimento é a estruturação de parceria com a iniciativa privada para modernização, efficientização, expansão, operação, manutenção e telegestão em tempo real da infraestrutura da Rede Municipal de Iluminação Pública do Município de Botucatu.

Quadro 1 - Produto 1 - Modelagem Técnico-Operacional

Modelagem Técnico-Operacional		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
Apresentação de diagnóstico do Parque de Iluminação Pública do Município	Diagnóstico da situação atual da infraestrutura de iluminação pública;	Relatório Técnico-Operacional - Capítulo 3 - Diagnóstico
	Proposta de cálculo de para o crescimento vegetativo do parque de iluminação.	
Descrição técnica das soluções propostas para modernização e	Apresentação dos resultados do dimensionamento das luminárias para	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.1 - Características do



Modelagem Técnico-Operacional		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
expansão do Parque de Iluminação	cada tipo de via visando elevar a qualidade luminotécnica, a eficiência energética e a telegestão das luminárias, observando as normas técnicas específicas.	Parque Luminotécnico Termo de Referência - 5 - Do Anteprojeto
	Uso de tecnologias comprovadamente eficientes e energeticamente sustentáveis (por exemplo, luminárias em LED, sistemas de telegestão, sensores de luminosidade, etc.).	
	Soluções para sanar inadequações apontadas no diagnóstico anterior.	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.1 - Características do Parque Luminotécnico Termo de Referência - 5 - Do Anteprojeto
Estimativa de custos e despesas, dimensionamento de equipes e principais procedimentos	Proposta detalhada de custos e despesas para a implementação e manutenção da infraestrutura de iluminação pública, contemplando a substituição das luminárias, a instalação de equipamentos de telegestão, CCO, entre outros itens.	Relatório Técnico-Operacional - capítulo 6 - Estimativa de custos e despesas, dimensionamento de equipes e principais procedimentos; Relatório Econômico - 3. ESTIMATIVA DE CAPEX; 4. ESTIMATIVA DE OPEX; Plano de Negócios - 3. ESTIMATIVA DE CAPEX; 4. ESTIMATIVA DE OPEX.
	Projeções de despesas operacionais e administrativas, inclusive de manutenção.	
	Dimensionamento de pessoal técnico e de suporte, considerando as tecnologias adotadas.	
Modelo adequado à realidade e necessidades do Município	Proposta de prestação dos serviços de modernização, efficientização, manutenção, expansão e telegestão do Parque de Iluminação, com detalhamento das atividades e procedimentos essenciais.	Relatório Técnico-Operacional - capítulo 5 - Modelo adequado à realidade e necessidades do Município Termo de Referência - 5 - Do Anteprojeto
	Compatibilidade da proposta com as condições reais de Botucatu e com a estrutura administrativa local.	
	Justificativa consistente para as	



Modelagem Técnico-Operacional		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
	intervenções e estratégias adotadas, em consonância com as diretrizes do Termo de Referência.	
Detalhamento das propostas de implantação e operacional do CCO	Adoção de sistema que permita o acompanhamento operacional das manutenções preventivas, preditivas e corretivas em todo o parque de iluminação com integração ao CCO.	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.2 - Centro de Controle Operacional
	Dimensionamento dos custos de implantação e operação do CCO, além de plano operacional de equipe.	Relatório Econômico - capítulo 4. ESTIMATIVA DE OPEX Planilha de Modelagem Econômica - aba Opex IP
Planos de operação, transição e aspectos fiscalizatórios	Aderência às normas especificadas no Edital de Chamamento Público nº 05/2025 e no Anexo I - Termo de Referência, e que regem a atividade de iluminação pública, incluindo exigências regulatórias da ANEEL, quando aplicável, e legislações municipais.	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.4 - Plano de operação, transição e aspectos regulatórios Termo de Referência - 4 - Da Iluminação Pública
	Proposta de indicador de desempenho que permita a fiscalização pelos usuários, pela sociedade civil e pela Administração	Anexo IV do Contrato - Caderno de Encargos: Título II - Das obrigações inerentes ao objeto da concessão; Título III - Das obrigações do Poder Concedente e Título VI - Do verificador independente. Anexo V do Contrato - Indicadores de Desempenho, Mecanismos de Pagamento e Garantia: Título 5 - Índice de desempenho.
Descrição da matriz de responsabilidades e procedimentos para mitigação de riscos	Distribuição clara das responsabilidades entre Operador Privado, Poder Concedente e eventuais agentes terceiros, levando em consideração a capacidade de cada parte em gerenciar e mitigar riscos.	Relatório Técnico-Operacional- subcapítulo 4.5 - Matriz de Responsabilidade e Mitigação de riscos - (referência a Matriz de Riscos) Anexo VI do Contrato - Matriz de Riscos: Cláusula 1 - Disposições Gerais; Cláusula 2 - Dos Riscos do Poder Concedente; Cláusula 3 - Dos



Modelagem Técnico-Operacional		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
		riscos da Concessionária. Minuta de Contrato: Capítulo V - Dos direitos e obrigações das partes.
Proposta de sistema de mensuração de desempenho	Definição de indicadores de desempenho objetivos e mensuráveis, alinhados às diretrizes do projeto e ao princípio da eficiência administrativa.	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.6 - Sistema de mensuração de desempenho - (referência a Caderno de indicadores) Anexo V do Contrato - Indicadores de Desempenho, Mecanismos de Pagamento e Garantias.
	Criação de mecanismos de incentivo e penalização que promovam a melhoria contínua do serviço, considerando reflexos na remuneração do operador caso os indicadores não sejam atingidos.	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.6 - Sistema de mensuração de desempenho - (referência a Caderno de indicadores) Anexo V do Contrato - Indicadores de Desempenho, Mecanismos de Pagamento e Garantias: Cláusula 4 - Fator de desempenho Geral (FDE); Cláusula 5 - Índice de desempenho (ID). Minuta de Contrato - Capítulo XI - Das Sanções e penalidades aplicáveis às partes. Anexo VI do Contrato - Matriz de riscos - Item 3.1.46.
Plano de necessidades, projetos preliminares de engenharia e plano de implantação	Apresentação de anteprojetos (projetos preliminares) em conformidade com as exigências do Termo de Referência, assegurando a efficientização, expansão e telegestão do Parque de Iluminação.	Relatório Técnico-Operacional - subcapítulo 4.3 - Plano de necessidades, projetos preliminares de engenharia e plano de implantação e subitem 4.3.1 - Anteprojeto e 4.3.2 - Plano de Implantação
	Viabilidade técnica compatível com o diagnóstico inicial, demonstrando capacidade de atender à totalidade da população envolvida	Termo de Referência - 5 - Do Anteprojeto
Identificação e mapeamento, custos e regularidade da	Estimativa de custos e orçamentos que permitam aferir a viabilidade das	Relatório Técnico-Operacional - capítulo 6 - Estimativa de Custos e



Modelagem Técnico-Operacional		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
implantação	intervenções de acordo com a realidade financeira municipal.	Despesas, Dimensionamento de Equipes e Principais Procedimentos; 8 - Parecer Técnico ; Planilha de Modelagem Econômica - aba Capex IP e Opex IP.
Orçamento detalhado e cronograma físico financeiro	Discriminação dos principais itens de custo (materiais, equipamentos, obras civis, despesas ambientais, aprovações, licenciamentos, dentre outros).	Relatório Técnico-Operacional - capítulo 7 - Orçamento detalhado e cronograma físico financeiro
	Escalonamento dos investimentos em função do estado atual da rede de iluminação, das prioridades de cada região.	Relatório Econômico - 4. ESTIMATIVA DE OPEX; Anexo I - Cronograma Físico-Financeiro;
	Plano de execução físico-financeiro coerente com as etapas de implantação e com a capacidade operacional do município e do operador.	Planilha de Modelagem Econômica - aba Opex IP e Cronograma Físico-Financeiro.

Quadro 2 - Produto 2 - Modelagem Econômico-Financeira

Modelagem Econômico-Financeira		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
Estudo da viabilidade do projeto do ponto de vista econômico e financeiro	Modelo que apresente consistência e abrangência, com premissas técnico-financeiras claras e referências de mercado que subsidiem as projeções.	Relatório Econômico-Financeiro - capítulo 1.1 - Premissas Econômicas do Projeto; subcapítulo 1.1.1 - Custo Médio Ponderado de Capital; 1.1.2 - Regime Tributário; Plano de Negócios - 2 - Premissas utilizadas Planilha de Modelagem Econômica - Aba: Custo Capital Próprio Ke.
	Qualidade da demonstração de viabilidade do projeto por meio de	Relatório Econômico-Financeiro - capítulo 7 - Estimativa do



Modelagem Econômico-Financeira		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
	indicadores de desempenho, como TIR, WACC, VPL e período de retorno (payback).	Demonstrativo de Resultado do Exercício; capítulo 8 - Lucratividade do Empreendimento; Planilha de Modelagem Econômica - Abas: DRE Fluxo de Caixa;
Forma de remuneração do futuro operador e memória de cálculo	Metodologia de definição da forma de remuneração do futuro operador, considerando, por exemplo, a Contribuição para Custeio do Serviço de Iluminação Pública (COSIP).	Relatório Econômico-Financeiro - capítulo 5 - Estimativa de Receita da Concessionária; Plano de Negócios - 5 - Estimativa de Receita da Concessionária; Planilha de Modelagem Econômica - Aba: Receitas.
	Transparência e detalhamento das variáveis empregadas e dos resultados estimados ao longo do prazo contratual.	Planilha de Modelagem Econômica - Abas: DRE Fluxo de Caixa, Balanço Patrimonial, Capex IP, Opex IP, Análise de Sensibilidade, AF IP, Receitas, Value For Money; Relatório Econômico-Financeiro - capítulo 9- Resultados.
Análise e projeção de receitas, custos e investimentos	Detalhamento das fontes de receita (principal e acessória), com fundamentação em casos semelhantes.	Planilha de Modelagem Econômica - Aba: Receitas; Relatório Econômico Financeiro - capítulo 5 - Estimativa de Receita da Concessionária; Plano de Negócios - 5 - Estimativa de Receita da Concessionária.
	Projeção de custos (operacionais, administrativos e de manutenção) e despesas, bem como dos investimentos necessários, em consonância com as soluções apresentadas na modelagem técnico-operacional.	Relatório Econômico Financeiro - capítulo 3 - Estimativa de Capex; capítulo 4 - Estimativa de Opex; Plano de Negócios - 3 - Estimativa de Capex; capítulo 4 - Estimativa de Opex; Planilha de Modelagem Econômica - Abas: Capex IP, Opex IP.



Modelagem Econômico-Financeira		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
	Proposta de exploração de receitas alternativas, acessórias e de projetos associados, demonstrando a sua viabilidade.	Relatório Econômico Financeiro - capítulo 5; subcapítulo 5.3 - Receita Acessória Plano de Negócio - 2 - Premissas Utilizadas
	Compatibilidade da projeção de receitas, custos e investimentos com as premissas do projeto e o cronograma de implementação.	Relatório Econômico Financeiro - capítulo 5 - Estimativa de Receita da Concessionária; Anexo I - Cronograma Físico-Financeiro Plano de Negócios - 5 - Estimativa de Receita da Concessionária; Apêndice B - Cronograma Físico-Financeiro Planilha de Modelagem Econômica - Abas: Receitas; AF IP; Capex IP; Opex IP; DRE Fluxo de Caixa; Cronograma Físico-Financeiro

Quadro 3 - Produto 3 -Modelagem Jurídica-Institucional

Modelagem Jurídica		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
Análise dos fundamentos legais e normas pertinentes	Conexão entre as soluções jurídicas propostas e as regras vigentes.	Relatório Jurídico - Capítulo 2 - Fundamentação jurídica para concessão da iluminação pública no Município de Botucatu. Capítulo 2.1 - Fundamentação Constitucional. Capítulo 2.2. Legislação Federal, Municipal e Regime Jurídico Aplicável. Subcapítulo 2.2.1. Legislação federal e regimes jurídicos possíveis e subcapítulo 2.2.2. Regime jurídico mais adequado e a legislação municipal aplicável.
	Conformidade do modelo de parceria com a legislação municipal, estadual e federal.	Relatório Jurídico - Capítulo 2 - Fundamentação jurídica para concessão da iluminação pública no Município de Botucatu. Capítulo 2.1 -



Modelagem Jurídica		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
		Fundamentação Constitucional. Capítulo 2.2. Legislação Federal, Municipal e Regime Jurídico Aplicável. Subcapítulo 2.2.1. Legislação federal e regimes jurídicos possíveis e subcapítulo 2.2.2. Regime jurídico mais adequado e a legislação municipal aplicável.
Indicação do regime jurídico mais adequado	Modelo jurídico que assegure a eficiência da exploração da infraestrutura de iluminação pública, garantindo a adequada transição operacional entre o prestador atual e o futuro operador (concessionária ou parceiro privado).	Relatório Jurídico - Subcapítulo 2.2.2. Regime jurídico mais adequado e a legislação municipal aplicável.
	Soluções que incluam arranjos de governança claros e bem distribuídos.	Anexo III do Contrato - Caderno de Governança.
	Adequação da modalidade de contratação com a repartição de riscos e a legislação local.	Minuta de Contrato: Cláusula 3 - Legislação e regime jurídico aplicável. Anexo VI do Contrato - Matriz de Riscos.
Qualificação exigida e critérios de julgamento da licitação	Proposta que favoreça a ampla competitividade, evitando restrições desnecessárias, mas garantindo a capacidade técnica e econômico-financeira mínima para execução do contrato.	Minuta do Edital: Cláusula 4 - Do critério de julgamento de licitação. Cláusula 12 - Da forma de apresentação das propostas e dos documentos de habilitação. Cláusula 16 - Dos documentos de habilitação. Cláusula 17 - Da habilitação jurídica. Cláusula 18 - Da habilitação econômico-financeira. Cláusula 19 - Da habilitação fiscal e trabalhista. Cláusula 20 - Da qualificação técnica. Cláusula 21 - Da proposta comercial.
	Critério(s) que segurem o julgamento objetivo das propostas e a isonomia entre os licitantes.	Minuta do Edital: Cláusula 4 - Do critério de julgamento de licitação. Cláusula 16 - Dos documentos de habilitação. Cláusula 17 - Da habilitação jurídica. Cláusula 18 - Da habilitação econômico-financeira. Cláusula 19 - Da habilitação fiscal e trabalhista. Cláusula 20 - Da



Modelagem Jurídica		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
		qualificação técnica. Cláusula 15 - Da proposta comercial. Capítulo III - Do julgamento.
Estrutura de garantias	Estrutura de garantias públicas e/ou privadas compatível com as características do projeto de iluminação pública, prevendo mecanismos que assegurem o equilíbrio econômico-financeiro e a continuidade do serviço em caso de inadimplência ou falha contratual.	Minuta do Edital: Cláusula 14 - Da garantia de proposta. Cláusula 30 - Garantia de execução do contrato. Minuta do Contrato: Cláusula 20 - Garantia de execução do contrato pela concessionária. Cláusula 21 - Garantia de execução do contrato pelo poder concedente. Capítulo X - Equilíbrio Econômico-Financeiro do Contrato e Revisões Ordinárias e Extraordinárias. Anexo V do Contrato - Indicadores de Desempenho, Mecanismo de Pagamento e Garantias: Cláusula 8 - Garantias de execução do contrato pela Concessionária. Cláusula 9 - Sistema de pagamento e garantia de execução do contrato pelo poder concedente.
Obrigações, matriz de riscos e bens reversíveis	Definição clara das obrigações do operador, do Poder Concedente e de terceiros eventualmente envolvidos.	Minuta de Contrato: Cláusula 10 - Contratos com terceiros. Capítulo V - Direitos e Obrigações das Partes. Anexo IV do Contrato - Caderno de Encargos: Título II - Das obrigações inerentes ao objeto da concessão. Título III - Das obrigações do poder concedente. Título IV - Das obrigações da concessionária. Título V - Das obrigações comuns às partes.
	Distribuição de riscos que considere a capacidade de cada parte em gerenciá-los, assegurando a mitigação de prejuízos para a Administração.	Anexo VI do Contrato - Matriz de Riscos.
	Identificação dos bens reversíveis e definição de procedimento de devolução ao final do contrato de parceria.	Minuta do Contrato: Cláusula 24 - Bens vinculados e reversíveis. Cláusula 25 - Reversão dos bens da concessão.



Modelagem Jurídica		
Conteúdo	Critério Avaliado	Localização
		Anexo IV do Contrato - Caderno de Encargos: Título VIII - Dos bens reversíveis.

Atenciosamente,

VITÓRIA JESUS
COORDENADORA DE GOVERNANÇA

